



Enterprise Architect

Научитесь проводить цифровую трансформацию в современных компаниях!

Длительность курса: 138 академических часов

1 Архитектура, как стратегия. Основные понятия современной архитектуры предприятия.

Краткое содержание:

стратегия и инженерный подход к управлению; предыстория и эволюция дисциплины (матрица Захмана) и Gartner Hype for Enterprise Architecture; связь со стратегическим управлением и другими управленческими дисциплинами.

Домашние задания

1 Домашнее задание №1 "Описать стратегию организации"

Цель: Описанная стратегия организации.

1. Описать чем занимается организация.
2. Выделить ключевые вызовы для компании.
3. Определить направления развития.

В свободной форме, без шаблона.

Примерное время выполнения: один час.

2 Структура и жизненный цикл архитектуры предприятия

Краткое содержание:

ADM - architecture development method;
Бизнес - Информация - Приложения - Технологии;
новый стандарт OMG по архитектуре в Agile;
разработка Vision - задание.

Домашние задания

- 1 Домашнее задание №2 "Разработать видение для изменений в организации"

Цель: Целевое состояние организации с точки зрения бизнес-модели.

1. Взять канву бизнес-модели Остервальдера.
2. Последовательно заполнить все 9 элементов.

Примерное время выполнения: два часа.

3 Разработка и презентация стратегического видения - воркшоп

1 Иерархическая декомпозиция архитектуры предприятия

Краткое содержание:

определение бизнес-архитектуры, как метода структурного управления инвестициями;
общие принципы декомпозиции;
определения доменов и "строительных" блоков: АВВ, SBB;
установка и каскадирование КПЭ и КР - задание.

Домашние задания

1 Домашнее задание №3 "Установка и каскадирование КПЭ и КР"

Цель: 1. Получить навыки декомпозиции бизнес-архитектуры, постановки целей и определения результатов их достижения.

2. Научиться отображать бизнес-архитектуру в виде схемы.

3. Познакомиться с языком Archimate для описания архитектуры предприятия.

1. Выполнить декомпозицию бизнес-архитектуры для своего проекта (в виде текста или таблицы).

2. Сформулировать новую цель (текстовый документ).

3. Спроектировать реализацию (в виде схемы, желательно .archi файл но можно просто картинку).

4. Определить метрики успешности (текстовый документ, или указать на схеме).

Материалы для выполнения задания:

<https://pubs.opengroup.org/architecture/archimate31-doc/toc.html> - описание стандарта языка в первоисточнике на английском языке

<https://ailev.livejournal.com/988360.html> - Архимейт по-русски (это статья со ссылками на другие статьи по теме)

<http://www.hosiaisluoma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf> - сборник примеров схем на языке Архимет на английском языке

Инструменты:

<https://www.archimatetool.com/> - Кросс-платформенный редактор моделей на языке Архимейт

<https://online.visual-paradigm.com/> - Онлайн редактор с поддержкой Archimate

Примерное время выполнения: 3 часа

**2 Организационная
декомпозиция и
целеполагание -
воркшоп**

3 Моделирование отдельных элементов бизнес-архитектуры и их взаимосвязей

Краткое содержание:

Поток ценности и клиентский путь, связь потока ценности и бизнес-компетенций, концепция сервисного подхода;

Операции и изменения: сервисный и продуктовый подход, синхронное моделирование Run и Change;

Задание: выбор ключевого потока ценности для бизнес-кейса и сопоставление бизнес-компетенций.

Домашние задания

- 1 Домашнее задание №4 "Выбор потоков ценности и сопоставление бизнес-компетенций"

Цель: Описать основной поток создания ценности и бизнес-возможности необходимые для его реализации.

1. На основании описанной бизнес-модели выбрать ключевой поток ценности для организации.
2. Описать последовательно этапы потока ценности.
3. Определить ключевые метрики по которым можно оценить прерращение ценности на каждом этапе.
4. Сформулировать основные бизнес-возможности, которые нужны для реализации каждого этапа.

Примерное время выполнения: три-четыре часа.

1 Информационная архитектура и Data-driven организация

Краткое содержание:

концепция Data-driven организаций. Стандарт DAMA DMBok;
связь Data Governance и Enterprise Architecture.
Данные на архитектурных моделях;
проектирование концептуальной модели компании, зависимости и изолированные контексты;
классификация бизнес-терминов и поиск контекстов - задание.

Домашние задания

- 1 Домашнее задание №5 "Описанное доменного контекста в формате концептуальной модели данных"

Цель: Определить необходимые активы данных применяемые на каждом этапе потока ценности.

1. Определить необходимые активы данных применяемые на каждом этапе потока ценности.
2. Определить бизнес-возможности отвечающие за каждый из активов.
3. Проанализировать бизнес-возможности по следующим измерениям:
 - технологии;
 - процессы;
 - данные;
 - люди.

Примерное время выполнения: два-три часа.

2 Моделирование отдельных элементов бизнес-архитектуры и их взаимосвязей - воркшоп

3 Информационная архитектура и бизнес-глоссарий - воркшоп

4 Типовые решения - паттерны корпоративного ландшафта

Краткое содержание:

области применения BPM и RPA;
омниканальность и CRM;
управление данными и BI;
применение типовых решений - задание.

Домашние задания

- 1 Домашнее задание №6 "Обоснованный подбор типовых решений для заданного сценария"

Цель: Подобрать типовые решения для ключевых бизнес задач.

- 1.
- 2.

Примерное время выполнения:

5 Типовые решения - паттерны корпоративного ландшафта - воркшоп

6 Интеграционная архитектура: паттерны интеграции

Краткое содержание:

как обмениваемся данными - интеграционные сценарии без привязки к конкретной технологии; в каком виде данные хранятся и передаются потоки данных на бизнес-архитектуре; потоки данных на архитектуре приложений - задание.

Домашние задания

1 Домашнее задание №7 "Разработка диаграммы потоков данных"

- 1.
- 2.

Примерное время выполнения:

7 Интеграционная архитектура: паттерны интеграции - воркшоп

8 Дополнительный воркшоп

1 Подходы к выбору технологического стека и оценке решений

Краткое содержание:

карта оценки технологических решений;
технологический радар. Роли СТО и DPO;
позиция "над схваткой" при выборе шаблона архитектуры решений;
сравнение микро-сервисных и монолитных, открытых и закрытых систем с экономических позиций (суть ТСО).

Домашние задания

1 Домашнее задание №8 "Сравнение решений с позиций ТСО"

Цель: В этом задании формируются "короткий" и "длинный" список решений или технологий и определяется навык выявления ключевых критерии выбора.

1. Сформируйте "короткий" и "длинный" список решений или технологий.
2. Определите ключевые критерии выбора решений или технологий.

Примерное время выполнения: 45-90 минут.

2 Выбор технологического стека и оценка решений - воркшоп

3 Технологии интеграции - exchange capacity

Краткое содержание:

эволюция инструментов интеграции: peer-2-peer, ESB, REST;
варианты взаимодействия: синхронное, асинхронное, пакетное;
операционный и аналитический контуры;
выбор модели и технологии взаимодействия - задание.

Домашние задания

1 Домашнее задание №10 "Разработка схемы технического взаимодействия систем"

1. Определить какой тип приложений и сервисов (Stateless и Stateful) преобладает в вашем учебном проекте.
2. Определить технологию и подход к интеграции систем из учебного проекта используя знания, полученные на вебинаре.
3. Выбрать контуры для интеграции.
4. Обоснуйте выбор схемы основываясь на требованиях (нефункциональных и функциональных) и полученных знаниях.

Примерное время выполнения: 2 часа

4 Технологии интеграции - exchange capacity - воркшоп

5 Все аспекты миграции из текущего в целевое состояние

Краткое содержание:

сравнительный анализ и выбор оптимального из конкурирующих предложений;
планирование перехода в целевое состояние - миграции;
что закладывать в бэклог или WBS - основные группы задач;
показатели себестоимости и окупаемости ИТ-решений: обзор экономических и финансовых показателей.

Домашние задания

- 1 Домашнее задание №9 "Формирование плана перехода из текущего состояния в целевое"

Цель: Выполняя данное задание студент учится отвечать на вопросы, необходимые для перехода из текущего в целевое состояние.

1. Определите цели, задачи, образ результата (информация из предыдущих ДЗ).
2. Определите текущее состояние.
3. Определите перечень архитектурных развилок и отразите результаты их прохождения.
4. Определите целевой состояние.

Примерное время выполнения: 45-90 минут.

6 План миграции из текущего в целевое состояние - воркшоп

7 Инфраструктура и поддержка

Краткое содержание:

облачные и гибридные решения - тренды и ограничения: чем хороши GCP и AWS, и почему не всегда их можно использовать;
основы и значение IT SM. Компоненты себестоимости, FinOps;
цена надёжности и концепция SRE;
взаимоотношения архитектора с инфраструктурой и поддержкой - задание.

Домашние задания

1 Домашнее задание №9 "Разработка схемы IT-инфраструктуры"

1. Определите требования к инфраструктуре на основе требований к IT архитектуре
 2. Создайте схему IT инфраструктуры
-

8 Инфраструктура и поддержка - воркшоп

1 Коммуникации архитектора и принятие архитектурных решений

Краткое содержание:

управление заинтересованными сторонами, объем коммуникаций и привлекаемых ресурсов; роли в принятии архитектурных решений, архитектурный комитет; место бизнес-анализа в корпоративной архитектуре; сбор, анализ и согласование требований; функциональные и нефункциональные требования; подготовка и организация принятия решения - задание.

Домашние задания

1 Домашнее задание №11 "Выбор стейкхолдеров и план коммуникаций"

- 1.
- 2.

Примерное время выполнения:

2 Подготовка и принятие архитектурных решений - воркшоп

3 Дополнительный воркшоп

6 Управление архитектурой и реализацией изменений

1 Формирование и управление траекторией развития

Краткое содержание:

планы и дорожные карты;
релизы и релизные циклы, релиз системы и бизнес-процесса;
прототип, пилот и тираж;
детальное проектирование и сопоставимость решений на разных уровнях;
навыки и инструменты контроля.

Домашние задания

1 Домашнее задание №12 "Разработка дорожной карты трансформации"

Цель: Выполняя данное задание студент тренирует навык анализа дорожных карт на предмет учета контрольных точек и работ архитектора.

1. Сформируйте дорожную карту.
2. Определите контрольные точки и задачи важные с точки зрения архитектуры.

Примерное время выполнения: 30-45 минут.

2 Формирование и управление траекторией развития - воркшоп

3 **Архитектурное управление рисками и тех. долгом**

Краткое содержание:

различное понимание технического долга в организации и продуктовой команде, функциональные и технические зависимости типа blocker/enabler;
рискоориентированный подход, надежность и непрерывность;
информационная безопасность и приватность данных:
защита персональных данных - соответствие законодательству
логируемость и аудируемость процессов и систем;
защита инициатив по устранению анти-паттернов архитектуры.

Домашние задания

1 Домашнее задание №13 "Обоснование проекта устранения тех. долга"

1. Для учебного проекта выделить какой-то новый проект, в котором есть технический долг.
2. Провести оценку технического долга.
3. Выявить факторы риска проекта.
4. Определить вероятность и последствия.
5. Определить меры по снижению риска.

Примерное время выполнения:

4 **Архитектурное управление рисками и тех. долгом - воркшоп**

5 **Архитектура
гибкой
цифровой
организации**

Краткое содержание:

метрики цифровой трансформации;
масштабируемые модели гибкого управление
изменениями
роль архитектуры в ходе их внедрения;
открытые и закрыты экосистемы, концепция построения
платформ.

6 **Разработка и
обеспечение
архитектурных
стандартов -
воркшоп**

Цели занятия:

сформулировать архитектурные принципы;
определить необходимые коммуникации по их
принятию;
обеспечить их соблюдение.

**1 Карьерные
пути и навыки
корпоративного
архитектора**

Краткое содержание:

матрица компетенций от новичка до эксперта (путь аналитика, путь разработчика, путь менеджера); личный опыт подготовки и потенциальная польза сертификации в России и за рубежом, новые стандарты и комплементарные курсы; понятие лидерства и его важность для корпоративного архитектора: навыки и примеры взаимодействия с руководителями программ и проектов.

**2 Финальная
презентация
проектов -
воркшоп**

Домашние задания

1 Финальная презентация проекта

Цель: Свести воедино решения учебного кейса.

1. Финализировать презентацию учебного кейса.
2. Подготовить выступление в формате пятиминутного доклада (плюс пять минут на вопросы).